



MANAGEMENT STYLE AND COLLECTIVISM AT TURKISH SMES: AN EXPLORATORY STUDY

Arş. Gör. Ahmet Murat ÖZKAN ¹

Arş. Gör. Ali Oğuz BAYRAKÇIL ²

Doç. Dr. Hasan TAĞRAF ³

ABSTRACT

Republic of Turkey is one of those countries where SMEs are flourishing and acting as a driving force of development. In this paper, we explore management style and collectivism at Turkish SMEs. Being an intersection of eastern and western cultures and with the recent liberalization of domestic markets, we believe this exploration can lead to interesting results. In this paper authors take a glance at Turkish SMEs. We investigate the relationship between collectivism and management style at Turkish SMEs. We have gathered data from 421 SMEs located in Republic of Turkey, using a 13 item questionnaire. This study is an exploratory one and no hypothesis are configured. There are significant results regarding the relationship management style and collectivism. Individuals are more likely to work within a group and formal organizational structures and management policies are implemented as SMEs grow larger.

Keywords: *SMEs; collectivism, management style, small and medium sized business*

TÜRK KOBİ'LERİNDE YÖNETİM ŞEKLİ VE KOLLEKTİVİZM: KEŞİFSEL BİR ÇALIŞMA

ÖZET

Türkiye, sayısı hızla artan küçük ve orta ölçekli işletmelerin (KOBİ) ekonominin itici gücü olarak görev yaptığı ülkelerden biridir. Bu çalışmada, yazarlar Türkiye'deki KOBİ'lerin yönetim tarzlarını ve kollektivist davranışlarını araştırmışlardır. Türkiye gibi Batı ve Doğu kültürlerinin kesişim noktasında yer alan ve son yıllarda pazarların liberalleştiği ülkelerde, araştırmanın ilginç bulgulara ulaşabileceği düşünülmüştür. Yönetim tarzı ve kollektivizm arasındaki ilişkiler araştırmanın odak noktasını oluşturmuştur. Araştırma kapsamında, 421 KOBİ'ye, 13 sorudan oluşan anket uygulaması gerçekleştirilmiştir. Yönetim tarzı ve kollektivizm arasında bazı anlamlı sonuçlara ulaşılmıştır. Özetle, Türk KOBİ'lerinde işgörenlerin gruplar halinde çalışmayı tercih ettiği, işletmeler büyüdükçe biçimsel örgüt yapılarının ve yönetim politikalarının tercih edildiği söylenebilir.

Anahtar Kelimeler: *KOBİ, kollektivizm, yönetim tarzı, küçük ve orta ölçekli işletmeler*

¹ Cumhuriyet University, amozkan@cumhuriyet.edu.tr, Correspondent Author,

² Cumhuriyet University, abayrakcil@cumhuriyet.edu.tr

³ Cumhuriyet University, htagraf@cumhuriyet.edu.tr